



**SOCIÉTÉ AGRO-PASTORALE DE GUINÉE**



## **POLITIQUE DE GESTION DES RISQUES DE SOPAGRO**



[www.sopagro.com](http://www.sopagro.com)



+224 620 45 14 85



[contact@sopagro.com](mailto:contact@sopagro.com)

# Table des matières

- 1. Introduction ..... 2
- 2. Objectifs de la Politique..... 2
- 3. Cadre de Gestion des Risques ..... 2
  - a. Identification des Risques ..... 2
  - b. Évaluation et Hiérarchisation ..... 2
  - c. Réponse aux Risques..... 3
  - d. Surveillance et Revue..... 3
  - e. Communication et Documentation ..... 3
- 4. Rôles et Responsabilités ..... 3
  - a. Direction Générale..... 3
  - b. Responsables Opérationnels..... 3
  - c. Employés ..... 4
  - d. Parties Prenantes Externes ..... 4
- 5. Engagement envers l'Amélioration Continue ..... 4
- 6. Intégration de la Gestion des Risques dans la Stratégie ..... 4
- 7. Culture de Gestion des Risques ..... 4

## ***Politique de Gestion des Risques de SOPAGRO***

### **1. Introduction**

Chez SOPAGRO, nous reconnaissons que la gestion proactive des risques est essentielle pour garantir la pérennité, la croissance et la résilience de nos activités. La présente politique définit le cadre et les directives pour identifier, évaluer, hiérarchiser et répondre aux risques liés à nos opérations dans le secteur agro-pastoral. L'objectif est d'assurer la protection de nos actifs, la continuité de nos opérations, et de préserver la confiance de nos parties prenantes.

### **2. Objectifs de la Politique**

- Établir un cadre structuré et cohérent pour la gestion des risques.
- Encourager l'engagement de toutes les parties prenantes dans l'identification et la gestion des risques.
- Réduire au minimum les impacts financiers, opérationnels, environnementaux et sociaux des événements susceptibles de survenir.
- Promouvoir une culture d'anticipation et d'amélioration continue en matière de gestion des risques.

### **3. Cadre de Gestion des Risques**

La gestion des risques chez SOPAGRO repose sur une approche systématique et intégrée, incluant les dimensions suivantes :

#### **a. Identification des Risques**

- Analyse approfondie du contexte interne et externe pour identifier les risques spécifiques à nos activités : risques opérationnels, environnementaux, financiers, stratégiques et liés à la conformité.
- Recueil d'informations auprès des diverses parties prenantes, notamment les employés, fournisseurs, clients, et communauté locale.

#### **b. Évaluation et Hiérarchisation**

- Évaluation fondée sur deux critères principaux : probabilité d'occurrence et gravité des impacts.
- Classification des risques selon leur priorité (élevée, moyenne et faible) pour concentrer les efforts sur ceux qui nécessitent une attention immédiate.

### c. Réponse aux Risques

SOPAGRO applique une approche structurée pour répondre aux risques identifiés :

- **Évitement** : Modifier ou stopper certaines activités pour éliminer les risques critiques.
- **Réduction** : Développement de stratégies de prévention et de mitigation, par exemple via des formations ou des technologies de contrôle.
- **Transfert** : Utilisation de partenariats ou d'assurances pour partager ou transférer le risque.
- **Acceptation** : Surveillance des risques résiduels jugés acceptables pour l'organisation.

### d. Surveillance et Revue

- Suivi continu de l'évolution des risques et de l'efficacité des réponses mises en œuvre.
- Révisions régulières pour adapter notre gestion des risques aux nouvelles menaces ou opportunités.

### e. Communication et Documentation

- Documentation centralisée et accessible des processus, décisions et informations relatives à la gestion des risques.
- Information proactive des parties prenantes sur les principaux risques et mesures d'atténuation mises en œuvre.

## 4. Rôles et Responsabilités

### a. Direction Générale

- Définir la vision stratégique et allouer les ressources nécessaires à la gestion des risques.
- Surveiller l'efficacité globale du cadre de gestion des risques.

### b. Responsables Opérationnels

- Identifier et évaluer les risques au niveau des départements et projets.
- Mettre en œuvre les mesures d'atténuation nécessaires.

### **c. Employés**

- Contribuer activement à l'identification des risques sur le terrain et signaler les éventuelles menaces.
- Adopter les comportements et pratiques recommandés pour réduire les vulnérabilités identifiées.

### **d. Parties Prenantes Externes**

- Collaborer avec SOPAGRO pour s'assurer que les risques liés aux partenariats et relations commerciales sont gérés efficacement.

## **5. Engagement envers l'Amélioration Continue**

SOPAGRO s'engage à maintenir une gestion des risques dynamique et évolutive pour s'adapter aux changements dans notre environnement opérationnel :

- Mise en œuvre d'audits réguliers pour identifier les éventuelles lacunes dans notre politique et nos pratiques.
- Intégration des enseignements tirés des incidents passés pour renforcer nos réponses futures.
- Adoption des innovations et meilleures pratiques sectorielles pour améliorer notre cadre de gestion des risques.

## **6. Intégration de la Gestion des Risques dans la Stratégie**

Chez SOPAGRO, la gestion des risques fait partie intégrante de nos processus de décision stratégique :

- Considération des risques potentiels lors de l'évaluation de nouvelles opportunités d'investissement ou de projets.
- Maintien d'un équilibre entre la prise de risque nécessaire à l'innovation et la prudence exigée pour garantir la durabilité de nos opérations.

## **7. Culture de Gestion des Risques**

Nous promovons une culture où chaque individu comprend son rôle dans la gestion des risques et travaille activement à réduire les vulnérabilités organisationnelles :

- Formation continue pour sensibiliser nos collaborateurs aux méthodes et outils de gestion des risques.

- Encouragement de l'initiative individuelle et du travail d'équipe dans l'identification et la résolution des problèmes liés aux risques.

La gestion des risques est un pilier fondamental de la vision de SOPAGRO visant une performance durable et résiliente. En adoptant cette politique, nous affirmons notre engagement à anticiper, gérer et atténuer les aléas potentiels tout en renforçant la confiance de nos clients, employés et partenaires.

Pour toute question ou contribution relative à cette politique, veuillez contacter notre département Gestion des Risques à [admin@sopagro.com](mailto:admin@sopagro.com) ou téléphone +224 620451485.

10 JAN 2023

**Le Directeur Général**



Eloi César TOLHO